



Universidad Nacional de Luján  
Departamento de  
Ciencias Sociales



LUJÁN, 23 DE OCTUBRE DE 2017

VISTO: La presentación del programa de la asignatura ADMINISTRACION APLICADA; y

CONSIDERANDO:

Que dicho programa se ajusta a las normas vigentes.

Que tomó intervención la Comisión de Plan de Estudios correspondiente.

Que la Comisión Asesora de Asuntos Académicos del C.D.D. recomienda su aprobación.

Que el Cuerpo trató y aprobó el tema en su sesión ordinaria realizada el día 18 de octubre de 2017.

Que la competencia de este órgano para la emisión del presente acto está determinada por el artículo 64 del Estatuto de la Universidad Nacional de Luján.

Por ello,

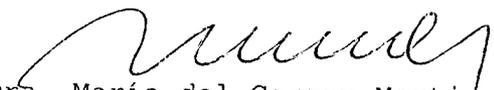
EL CONSEJO DIRECTIVO DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES

D I S P O N E :

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el programa que se adjunta, correspondiente a la asignatura ADMINISTRACIÓN APLICADA, para la carrera LICENCIATURA EN EDUCACIÓN FÍSICA, con vigencia para los años 2017 y 2018.-

ARTÍCULO 2°.- Regístrese, comuníquese y archívese.-

DISPOSICIÓN DISPCD-CSLUJ:0000931-17

  
Dra. María del Carmen Martínez  
Subsecretaria Académica  
Depto. de Ciencias Sociales  
Universidad Nacional de Luján

  
Prof. Omar H. Gejo  
Presidente Consejo Directivo  
Depto. de Ciencias Sociales  
Universidad Nacional de Luján



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LUJÁN**  
**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES**  
**PROGRAMA OFICIAL**

1/4

---

DENOMINACIÓN DE LA ACTIVIDAD:**ADMINISTRACIÓN APLICADA (20220)**

TIPO DE ACTIVIDAD ACADÉMICA: **ASIGNATURA**

CARRERA:**LICENCIATURA EN EDUCACIÓN FÍSICA**

PLAN DE ESTUDIOS:**15**

---

EQUIPO DOCENTE:

**Lic. Francisco Javier Benito (J.T.P.)**

**Lic. Nora Vauthay (J.T.P)**

---

**ACTIVIDADES CORRELATIVAS PRECEDENTES:**

PARA CURSAR:

PARA APROBAR.

CARGA HORARIA TOTAL: HORAS SEMANALES: **4HS**

HORAS TOTALES: **64HS**

DISTRIBUCIÓN INTERNA DE LA CARGA HORARIA:

TIPO DE ACTIVIDAD:

TEÓRICO: **32HS. 50%**

PRACTICO:**32HS. 50%**

**PERÍODO DE VIGENCIA DEL PRESENTE PROGRAMA:2017-2018**

---



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LUJÁN**  
**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES**  
**PROGRAMA OFICIAL**

2/4

---

**CONTENIDOS MÍNIMOS O DESCRIPTORES**

La organización: concepto. La Teoría General de Sistemas. Su aplicación al conocimiento organizacional. Las organizaciones como sistemas sociales. Los subsistemas organizacionales: subsistema técnico, subsistema psicosocial, subsistema gerencial, subsistema administrativo y subsistema metas y valores. Tipologías de organizaciones vinculadas con la Educación Física y el Deporte. El medio ambiente organizacional. Relaciones inter-organizacionales. Los procesos administrativos. Recursos humanos. Selección de personal. Capacitación. Detección de necesidades de capacitación. Marketing: conceptualización. Marketing del deporte y marketing a través del deporte. Plan de gestión de marketing. Gerenciamiento de organizaciones deportivas.

---

**FUNDAMENTACIÓN, OBJETIVOS, COMPETENCIAS**

La asignatura tiene como finalidad hacer un recorrido sobre las características principales de las organizaciones, teniendo en cuenta sus componentes y sus funciones, Se abordará el tema de la organización desde una perspectiva sistémica, para que, a lo largo de la cursada, podamos analizar cada uno de los subsistemas que la componen. Durante el programa se integrarán y aplicarán los diferentes conceptos a Instituciones y organizaciones del ámbito de la Educación Física y el Deporte.

**OBJETIVOS**

**1) OBJETIVO GENERAL:**

Comprender la naturaleza, la dinámica y la evolución de las organizaciones, así como sus procesos, funciones y actividades a efectos de que puedan operar en y con ellas de manera efectiva en el ejercicio de su profesión.

**2) OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

-Dimensionar la importancia de la organización como un sistema complejo y abierto, sus especificidades y tipologías.

- Identificar las variables que constituyen el entramado organizacional, y sus interdependencias.

-Comprender su dinámica y funcionamiento, considerando los alcances y las restricciones propias de la complejidad organizacional.

-Comprender la importancia de las buenas prácticas de gestión y administración, y su aplicación específica a la actividad de la Educación Física y el Deporte

---

**CONTENIDOS**

**UNIDAD. 1. ORGANIZACIONES Y ADMINISTRACIÓN**

El contexto: Características de la sociedad post-industrial. Naturaleza y concepto de organización.



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LUJÁN**  
**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES**  
**PROGRAMA OFICIAL**

3/4

---

Taxonomía organizacional. La organización como un sistema dinámico complejo. Los administradores, la administración y las organizaciones hoy.

**UNIDAD.2. SUBSISTEMA DE METAS Y VALORES**

Objetivos individuales y objetivos organizacionales. Proceso de fijación de objetivos. Poder y Conflicto. Cultura organizacional como expresión de los valores de una organización

**UNIDAD.3. SUBSISTEMA TÉCNICO**

Planeamiento: Concepto. Tipos de Planes. Presupuestos y programas: Técnicas cuantitativas. Planeamiento estratégico. Decisiones: Concepto. Racionalidad Decisiones programadas vs. decisiones no programadas. Decisiones individuales y de grupo. Control: Establecimiento de los estándares. Medición del desempeño. Corrección de desviaciones. Tipos de control. Los Sistemas de Información Administrativa como herramientas.

**UNIDAD.4. SUBSISTEMA ESTRUCTURAL y ADMINISTRATIVO**

La división del trabajo y su integración. Estructura organizacional: Caracterización. Estructuras mecánicas vs. Orgánicas. Modelos tradicionales del diseño estructural. Circuitos Administrativos. Caracterización y herramientas para su análisis y diagnóstico. La cultura organizacional y su influencia sobre el diseño estructural

**UNIDAD.5. SUBSISTEMA PSICOSOCIAL y GERENCIAL**

Comportamiento de grupos y equipos de trabajo. Comunicación, Liderazgo y Motivación.

---

**REQUISITOS DE APROBACIÓN Y CRITERIOS DE CALIFICACIÓN:**

**CONDICIONES PARA PROMOVER (SIN EL REQUISITO DE EXAMEN FINAL)  
DE ACUERDO AL ART.23 DEL RÉGIMEN GENERAL DE ESTUDIOS RESHCS-LUJ:0000996-15**

- a) Tener aprobadas las actividades correlativas al finalizar el turno de examen extraordinario de ese cuatrimestre.
- b) Cumplir con un mínimo del 75 % de asistencia para las actividades
- c) Aprobar todos los *trabajos prácticos* previstos en este programa, pudiendo recuperarse hasta un 25% del total por ausencias o aplazos
- d) Aprobar el 100% de las evaluaciones previstas con un promedio no inferior a seis (6) puntos sin recuperar ninguna.
- e) Aprobar una evaluación integradora de la asignatura con calificación no inferior a siete (7) puntos. Esta evaluación es el último parcial, ya que es acumulativo en sus contenidos.

**CONDICIONES PARA APROBAR COMO REGULAR (CON REQUISITO DE EXAMEN FINAL)  
DE ACUERDO AL ART.24 DEL REGIMEN GENERAL DE ESTUDIOS RESHCS-LUJ:0000996-15**

- a) estar en condición de regular en las actividades correlativas al momento de su inscripción al



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LUJÁN  
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES  
PROGRAMA OFICIAL

4/4

cursado de la asignatura.

- b) Cumplir con un mínimo del 75% de asistencia para las actividades
- c) Aprobar todos los trabajos prácticos previstos en este programa, pudiendo recuperarse hasta un 40% del total por ausencias o aplazos
- d) Aprobar el 100% de las evaluaciones previstas con un promedio no inferior a cuatro (4) puntos, pudiendo recuperar el 50% de las mismas. Cada evaluación solo podrá recuperarse en una oportunidad.

**EXAMENES PARA ESTUDIANTES EN CONDICIÓN DE LIBRES**

1. Para aquellos estudiantes que, habiéndose inscriptos oportunamente en la presente actividad hayan quedado en condición de libres por aplicación de los artículos 22, 25, 27, 29 o 32 del Régimen General de Estudios, podrán rendir en tal condición la presente actividad.
2. Para aquellos estudiantes que no cursaron la asignatura y se presenten en condición de alumnos libres en la Carrera, por aplicación de los artículos 10 o 19 del Régimen General de Estudios, podrán rendir en tal condición la presente actividad.

**BIBLIOGRAFÍA**

HALL, R. La naturaleza y clases de organizaciones En "Organizaciones estructuras y procesos". Ed. Prentice Hall Hispanoamericana S.A. Mexico. 1983.

KLIKSBERG, B. ¿Qué es organización? En "El pensamiento organizativo. Del Taylorismo a la moderna Teoría de la Organización". Ed. Paidós. Bs. As. Capítulo 3. 1975

SOUKIE, D. Administración, organización y gestión deportiva. Ed. INDE. Barcelona. 2002

MESTRE SANCHO, Juan. Planificación Deportiva. Teoría y Práctica. Tercera edición Barcelona. INDE. 2004.

ALBERTTI, P., DENDA, GILLI. Administración, conceptos y procesos clave, Editorial docencia, Buenos Aires, 1999

DE SOUZA Adriana. Cultura organizacional. 2003.

Disponible en

<http://www.rrhh.net/art10803.htm>

PARIS ROCHE, F. La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Barcelona. Editorial Paidotribo. . 1995

RETTESCHLAG, S. y DIEZ GARCÍA, M. Dirección de Centros Deportivos. Principales funciones y habilidades del director deportivo. Ed. Paidotribo. Barcelona. Cap. 5. 2002

SORIANO, F. La Pelota no entra por azar. Editorial Granica. Buenos Aires. 2013

DISPOSICIÓN DE APROBACIÓN: CDD-CS Nº.....

931 17

Francisco  
BENITO

Elda Montenegro