



Nº DE DISPOSICIÓN: 414/08

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES

CARRERA: TECNICATURA EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

PROGRAMA DE LA ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

EQUIPO RESPONSABLE: Dra. Mg E y A Alicia Elsa Rey (docente responsable)		HORAS DE CLASE TEÓRICAS: <u>32</u> PRÁCTICAS: <u>32</u>
ASIGNATURAS CORRELATIVAS PRECEDENTES		
APROBADAS	CURSADAS	
	Política y Legislación Organizaciones Universitarias Sistemas de Información Introducción a la Problemática Universitaria II	
1) OBJETIVOS GENERALES: <ul style="list-style-type: none"> • Contribuir a mejorar la capacidad personal e institucional en el campo del diseño, ejecución y evaluación de proyectos orientados a mejorar la calidad de la gestión universitaria • Examinar las herramientas necesarias para evaluar proyectos para respaldar decisiones de inversión y financiamiento. • Desarrollar habilidades para identificar los aspectos relevantes de un proyecto, participar de la formulación, realizar el análisis y la evaluación, estableciendo su viabilidad y las alternativas factibles de financiamiento. • Ofrecer un marco teórico conceptual y herramientas metodológicas para la gestión de proyectos desde su etapa inicial hasta su finalización. • Desarrollar un enfoque propicio para la evaluación financiera de proyectos de inversión. • Capacidad para originar soluciones innovadoras ante las demandas provenientes de la organización y del medio. 		
VIGENCIA AÑO: 2008 – 2009		



2) CONTENIDOS

UNIDADES TEMÁTICAS:

1. Introducción

- a. El estudio de proyectos
- b. Las necesidades y los proyectos.
- c. La toma de decisiones asociadas a un proyecto.
- d. La evaluación de proyectos.
- e. La evaluación social de proyectos.

2. Ciclo de los proyectos

- a. Idea
- b. Perfil
- c. Prefactibilidad
- d. Factibilidad
- e. Diseño
- f. Ejecución
- g. Operación

3. Alcances del estudio de proyectos.

- a. Vialidad de la demanda
 - i. Definición del área de estudio
 - ii. Determinación del área de influencia
 - iii. Determinación de la demanda actual
 - iv. Proyección de la demanda
- b. Vialidad técnica
- c. Vialidad legal
- d. Vialidad gestión
- e. Vialidad ambiental
- f. Vialidad financiera

4. Evaluación

- a. Introducción a los criterios que manejan flujos de fondos
- b. descontados. El valor tiempo del dinero
- c. Valor actual neto
- d. Tasa interna de retorno
- e. Cálculo del valor actual neto y de la tasa de retorno
- f. Decisión de aceptación o de rechazo

5. Análisis de sensibilidad

- a. Consideraciones preliminares
- b. Sensibilización del VAN y/o TIR
- c. Usos y abusos de la sensibilidad
- d. Modelos de simulación

Marco Lógico

6. Introducción

- a. Diseño
- b. Ejecución
- c. Evaluación
- d. Medios de verificación
- e. Supuestos y factores externos
- f. Programas más complejos

7. Utilizando el enfoque del Marco Lógico

- a. Identificación
- b. Estudio de factibilidad
- c. Diseño de proyecto
- d. Planificación detallada
- e. Monitoreo
- f. Revisión del proyecto
- g. Evaluación

8. Planificación con el enfoque de Marco Lógico

- i. Análisis de la participación: Involucrados



- ii. Grupos internos
- iii. Problemas percibidos
- iv. Recursos y mandatos
- v. Interés en un proyecto
- vi. Conflictos Potenciales
- b. Análisis del Problemas
- c. Análisis de los objetivos
- d. Análisis de las alternativas
- e. Elementos del proyecto

9. Matriz de Marco Lógico

- a. Fin
- b. Propósito
- c. Componentes
- d. Actividades
- e. Indicadores
- f. Medios de verificación
- g. Supuestos y factores externos
- h. Programas más complejos

10. Utilizando el enfoque del Marco Lógico

- a. Identificación
- b. Estudio de factibilidad
- c. Diseño de proyecto
- d. Planificación detallada
- e. Monitoreo
- f. Revisión del proyecto
- g. Evaluación

11. Utilizando el enfoque del Marco Lógico: Un ejemplo

12. Presentación de la alternativa seleccionada

- a. Resumen y conclusiones
- b. Diagnóstico de la situación actual
- c. Identificación y definición de alternativas de solución
- d. Evaluación de la alternativa del proyecto
- e. Alternativa seleccionada
- f. Anexos

METODOLOGÍA: Clase expositiva – dialogada: se procurará que las clases teóricas sean participativas, fomentando la intervención de los estudiantes en los debates, aspecto que se podrá reforzar mediante la exposición de trabajos por parte de los alumnos.

Resolución de trabajos prácticos: cada uno de los alumnos resolverá según el caso presentado en forma individual o en grupo en cada una de las clases un trabajo práctico en que se aplicará la teoría dada. Cada uno contará con una carpeta de trabajos prácticos. Por lo tanto todas las clases son teóricas – prácticas para que el estudiante pueda fijar los conocimientos dados con anterioridad.

Investigación: se conformarán equipos que serán responsables, en forma solidaria, del desarrollo de su respectivo trabajo. Al finalizar el curso se entregará una evaluación de proyecto completa según el tema elegido por el equipo.

EVALUACIÓN:

Parcial: se tomará un parcial una vez desarrollados todos los temas del programa.

Trabajos presentados: los que se realizan durante el curso y el trabajo final

Coloquio final: el estudiante que haya cumplido con todos los requisitos anteriores y aprobado dará un integrador para demostrar la visión general que debe siempre privar para que no se convierta en realidad aquello de que “el árbol no deja ver el bosque”.



BIBLIOGRAFIA:			
AUTOR:	TÍTULO:	EDICIÓN / AÑO:	EDITORIAL:
Baca Urbina, G	Evaluación de proyectos	5° Edición / 2006	Mcgraw-Hill
Ortegón, Pacheco, Roura	Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública	Agosto 2005	ILPES, serie manuales 39
Ortegón, Pacheco, Prieto	Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas	Julio 2005	ILPES, serie manuales 42
Vera y Aldunate	Guía para la identificación y formulación de proyectos de educación	2° Edición / 1995	ILPES
Cura y Hillar	El diseño de proyecto según el enfoque de Marco Lógico	2° Edición / 1992	Ed. Norad
Duvigneau, J C	“Pautas para calcular las tasas de rendimiento...”	Doc Técnico nro 338	Banco Mundial
Fontaine, E	Evaluación social de proyecto	12° Edición / 2005	Alfa Omega
Gido	Administración exitosa de proyectos	1999	Thomson International
Graham	Administración de proyectos exitosos	1999	Prentice-Hall
UN	"Manual para la evaluación de Proyectos Industriales".	1982	
UN	Pautas para la evaluación de proyectos	1972	
Pascale, Ricardo	Decisiones Financieras	1° Edición / 2005	Edicon
Pereña	Dirección y gestión de proyectos	2° Edición / 1996	Díaz de Santos
Sapag Chain, N	Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación	2007	Pearson
Sapag Chain, NyR	Preparación y evaluación de proyectos	5° Edición / 2007	Mcgraw-Hill
Zelaya	Evaluación económica de proyectos de inversión con Pc	1999	Iberoamericana